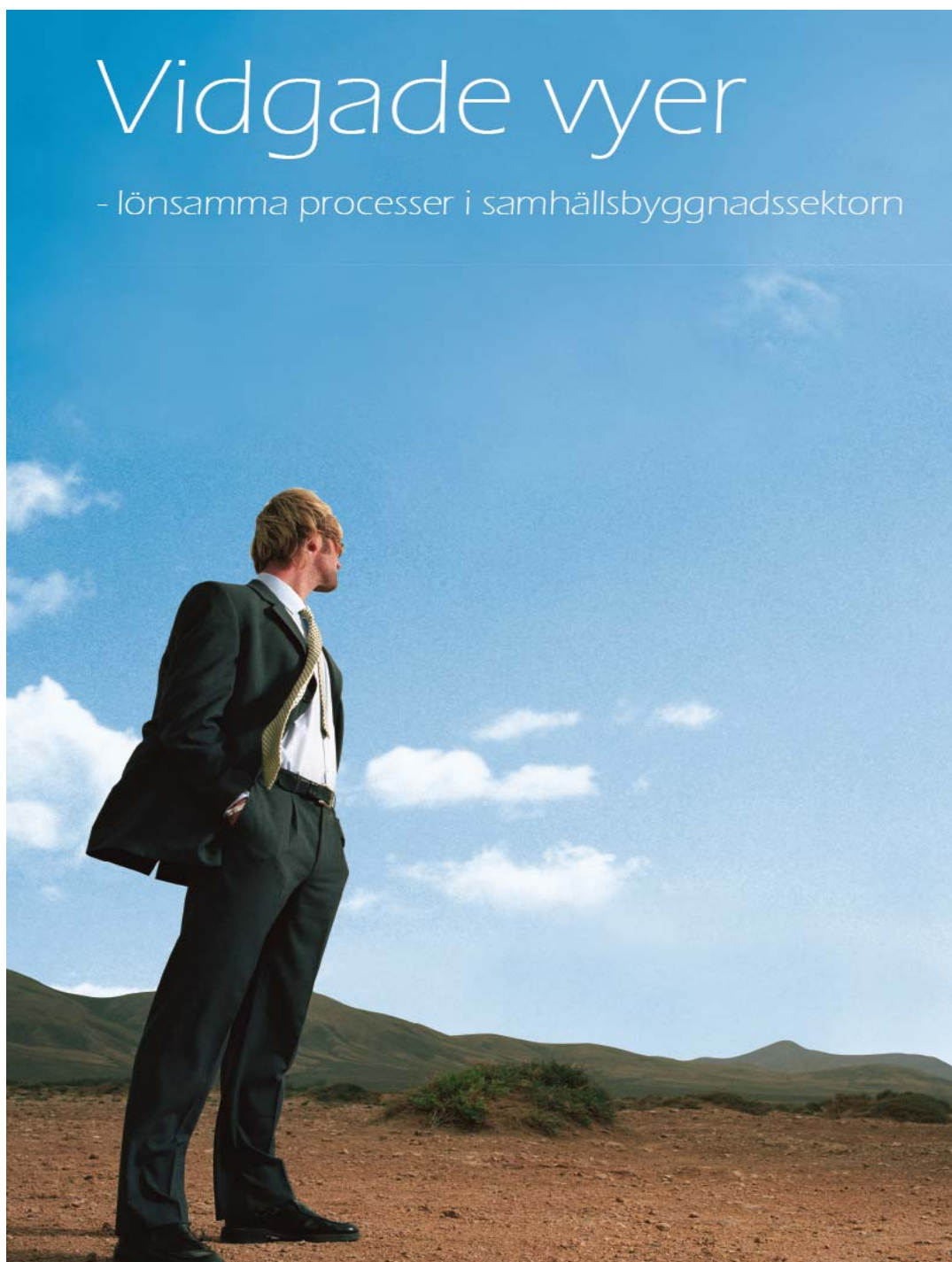


Lean Forum Bygg

Slutrapport 2008-12-30

Vidgade vyer

- lönsamma processer i samhällsbyggnadssektorn



Innehåll

Bakgrund	3
Sammanfattning	5
Projektbeskrivning	6
Syfte	6
Mål.....	6
Målgrupp	6
Genomförande.....	7
Konstituerande möte	7
Internationella nätverk.....	8
Informationsspridning.....	9
Hemsida	10
Referensbank.....	11
<i>NCC</i>	11
<i>PEAB</i>	11
<i>Veidekke</i>	12
<i>Starke Arvid</i>	12
<i>KENT-modellen</i>	12
<i>Arcona</i>	13
Nyhetsbrev	14
Konferenser, seminarier och workshops	14
Utbildning	15
Lean-spel.....	15
Lean-spel via webb	16
Skriften <i>Effektivt byggande - Utmana dina processer</i>	16
Japanseminarium.....	18
Resultat.....	19
Lean-tänk med vind i ryggen!.....	20
Fortsättning	20
Budget och Ekonomi	21

Bakgrund



Den japanska mentaliteten har under lång tid präglats av starka strömningar av att söka perfektion i allt som genomförs. Denna mentalitet återfanns även inom industrin där den blev ett medel för att överleva i den situation Japan befann sig i och för att få ut så mycket som möjligt från Japans begränsade resurser.

Förhållningssättet kan beskrivas som att ständigt reflektera över det arbete som genomförs för att försöka förstå hur det är uppbyggt och därigenom hur verksamheten kan förbättras.

Denna arbetsprincip fick internationell uppmärksamhet när det visade sig att Toyota klarade sig klart bättre än andra biltillverkare under den oljekris som slog till i slutet av 1970-talet.

En internationell forskningsstudie började under 1980-talet studera vad som gjorde att Toyota kunde klara sig så bra. Forskarna försökte beskriva det japanska arbetssättet och dess principer och publicerade sedan resultatet i boken "The Machine That Changed the World". Boken behandlar en rad metoder och principer vilka skulle komma att innebära en vändpunkt för många företag inom fordonsindustrin. Studien beskrev det japanska arbetssättet som centrerat kring att försöka maximera andelen värdeskapande aktiviteter och minimera mängden aktiviteter som inte genererar värde. Arbetssättet innebär alltså inte att skära ner utan att skapa möjligheter att göra mer med mindre. Då arbetssättet fokuserar på de delar av verksamheten som är fritt från slöseri gavs förhållningssättet namnet lean.

En förändring av så genomgripande natur måste ske stegvis; först måste en dialog öppnas för att förklara varför dessa principer ska uppmärksammas, sedan måste en närmare förståelse infinna sig om hur detta ska göras för att arbetsprinciperna i slutändan ska bli en naturlig del i det dagliga arbetet. Emedan fordonsindustrin och sedermera den övriga fasta industrin började tillämpa de japanska metoderna dröjde det för den mer projektbaserade byggindustrin att göra detsamma.

Det första steget i processen är således att skapa ett forum där dessa dialoger kan föras. 1997 grundades Lean Construction Institute i USA där arbetsprinciperna inom det mer allmänna Lean Production började anpassas för byggindustrin.

De japanska angreppssätten och principerna nådde däremot inte svensk byggindustri som under en längre tid målats upp som en industri i stort behov av att moderniseras. Kritiken baserades på ett antal rapporter där Bygghögskolekommitténs Skärpning gubbar från 2002 är det i sammanhanget mest aktuella exemplet.



Hösten 2004 samlades ett antal förändringsagenter inom svensk byggindustri för att diskutera möjligheten att bilda ett forum för att initiera en svensk diskussion om Lean. Ett sådant forum blev verklighet under december 2004 i och med bildandet av Lean Forum Bygg som bildades vid ett konstituerande möte där även en styrelse tillsattes. Denna rapport redovisar Lean Forum byggs verksamhet under projektets tre första år.

Sammanfattning

Lean Forum Bygg har varit ett projekt med syftet att på några år etablera en välkänd och uppskattad struktur för att utveckla lean-tänkandet inom svensk byggindustri. Målgrupp för Lean Forum Bygg är alla strategiska aktörer i samhällsbyggnadssektorn.

Lean Forum Bygg bildades i december 2004 efter att flera intressenter inom samhällsbyggnadsbranschen visat intresse för ett samlat grepp kring Lean i byggandet. Tyngdpunkten för forumet lades på att nå ut till sektorn med utbildning, information, forskning och utveckling. Kontakter med representanter för samhällsbyggnadsbranschen i och utanför Sverige knöts. Arbetet med att sprida information inleddes med att producera en hemsida, informationsblad och sessioner om Lean i byggandet på seminarier och konferenser. Litteratur, spel och aktiva Lean-företag kartlades. En referensbank med goda exempel utformades och nya objekt läggs till regelbundet. Ett uppskattat nyhetsbrev är ett viktigt komplement till den information som läggs upp på hemsidan.

Lean Forum Bygg är idag ett väl fungerande forum med ca 600 medlemmar. Styrgruppen arbetar aktivt med att nå ut till samhällsbyggnadsbranschen med information, utbildning, forskning och utveckling inom Lean i byggandet.

Lean Forum Bygg är vid projektets slut i december 2008 en självfinansierad och ett aktivt forum för intressenter av Lean i byggandet.



Projektbeskrivning

Syfte

Syftet med projektet är att förbättra kunskapen inom den svenska samhällsbyggnadssektorn om hur metoderna inom lean kan leda till ökat kundvärde och minimerat slöseri. Syftet inkluderar således förmedlandet av information som bidrar till att skapa affärsmässiga förutsättningar för att implementera metoderna i praktiken.

Mål

Det första och primära målet är att en välkänd och uppskattad verksamhet som bidrar till syftets uppfyllande ska vara etablerat efter två år. Det andra målet är att verksamheten i fråga ska ha identifierat områden inom lean som bör utredas vidare och ha initierat forskning inom ett antal av dessa. Det tredje målet är att verksamheten, vid projektets avslutande, ska vara självgående och väl förankrat i den svenska samhällsbyggnadssektorn.

Målgrupp

Målgruppen för strukturen är samhällsbyggnadssektorns samtliga aktörer. Dessa omfattar bland annat byggherrar, konsulter, entreprenörer och installatörer.

Genomförande

Konstituerande möte



I december 2004 hölls ett konstituerande möte där en styrgrupp tillsattes med representanter från olika branschorganisationer, universitet och företag. Lean Forum Byggs hemvist lades hos Byggsektorns Innovationscentrum, BIC, och ett kansli för drivandet av forumet hos Prolog Bygglogistik AB.

En rapport togs fram där Lean Forum Byggs verksamhet fastställdes. Tyngdpunkten i verksamhetsberättelsen lades på att nå ut till aktörer inom samhällsbyggnadssektorn med utbildningar, informationsmaterial, forskning och utveckling angående Lean.

Formen för Lean Forum Bygg diskuterades och forumets stadgar fastställdes. Lean Forum Byggs styrgrupp beslutade att medlemmarna skulle vara individer med ett brinnande intresse för Lean-frågor och inte representanter för företag.



Internationella nätverk



I slutet av 90-talet grundades det första Lean-nätverket med inriktning mot bygg i USA – Lean Construction Institute. Idag finns en rad olika nätverk över hela världen i till exempel länder som Danmark, Tyskland, England, Holland, Norge, Finland, Peru, Venezuela, Brasilien, Japan etcetera. För de olika internationella nätverken

hålls en årlig konferens för att främja spridandet av resultat från forskning och framgångsrik implementering inom Lean-området - *International Group for Lean Construction (IGLC)*. IGLC är ett nätverk bestående av ledande utvecklare och forskare inom Lean Construction både från byggindustri och från den akademiska världen. Nätverket anordnar årligen en konferens där det finns möjlighet till att fördjupa och utveckla Lean Construction principer och teorier. Konferensen utgör därför den främsta plattformen för debatt kring ny kunskap och nya idéer inom Lean Construction. *European Group for Lean Construction (EGLC)* är ett nätverk direkt kopplat till det internationella nätverket International Group for Lean Construction. Nätverket anordnar två workshops per år.

Lean Forum Bygg fungerar som länken mellan de europeiska och internationella nätverken för att återföra och dela med sig av kunskap och erfarenheter från framgångsrikt arbete med Lean till det svenska nätverket. De första kontakterna med de internationella Lean Construction-grupper togs under hösten 2004. Under uppbyggnaden av det svenska nätverket hölls även täta kontakter med Danmark och deras motsvarighet till Lean Forum Bygg för att utnyttja de erfarenheter de fått under bildandet av Lean Construction DK. Lean Forum Bygg har varit representerade vid samtliga konferenser, workshops och kongresser sedan grundandet av det svenska nätverket, vilket har gett en kontinuitet i de internationella kontakterna samt en ökad kunskapsbank om Lean i Sverige.

Informationsspridning

Informationsspridning är en viktig del av Lean Forum Byggs uppdrag. Idag fungerar Lean Forum Bygg som en nod för att sprida erfarenheter och kunskap om framgångsrikt Lean-tänkande inom den svenska samhällsbyggnadssektorn. Lean Forum Byggs hemsida är ett viktigt verktyg för att nå ut till medlemmar och intressenter inom samhällsbyggnadssektorn (läs mer under rubriken *Hemsida*). Bland annat har en kartläggning av litteratur och aktörer inom Lean Construction tagits fram till medlemmarna för att ge inspiration och möjlighet till närmre studier av ämnet och praktiserande företag. Kartläggningen har efterhand kompletterats och en referensbank, med goda exempel, har upprättats på www.leanforumbygg.se (läs mer under rubriken *Referensbank*).

Lean Forum Bygg har arbetat fram en hel del informationsmaterial som bland annat:

- Ett informationsblad (svenska och engelska)
- Utställningsskärmar för konferenser och seminarier
- En mer informativ broschyr/lärobok – Effektivt byggande - Utmana dina processer
- Hemsida
- Nyhetsbrev
- Bygganpassade utbildningar om Lean

Materialet har varit en viktig del för att Lean Forum Bygg skulle lyckas med att sprida erfarenheter och kunskap om Lean till samhällsbyggnadssektorn. Det handlar om att skapa en insikt om möjligheterna med att jobba med Lean – gör mer med mindre!



Hemsida

En ny hemsida för Lean Forum Bygg har utformats och producerats som syftar till att sprida kunskap och information om Lean till alla intressenter inom samhällsbyggnadssektorn i Sverige. Hemsidan fungerar som ett nav för att kommunicera nyttan och behovet av effektivisering samt hur företag kan ta det första steget för att effektivisera sin verksamhet. Under intresseväckande rubriker som Vad är Lean?, Evenemang, Referensobjekt och givetvis Lean Forum Byggs Internetbaserade Lean spel. Hemsidan har över 3000 besökare varje månad.

Vidgade vyer
- lönsamma processer i samhällsbyggnadssektorn

Lean Forum Bygg

Hem Vad är Lean? Evenemang Referensobjekt Forskning Nyhetsbrev Kurser Spel Kontakt Länkar

BLI MEDLEM
Läs mer >>

EVENEMANG
Lean Forum Bygg 2008
Läs mer >>

LITTERATUR
Utmana dina processer!
Läs mer >>

Sim Lean
- spela dig i form!

Är Du framtidens samhällsbyggare?
Kom i form hos Lean Forum Bygg!
Läs mer >>

NYHETER

2007-11-09
Genchi Genbutsu i Malmö
Den 8 november samlades samhällsbyggare för att ta del av erfarenheter från Japan

2007-10-12
Sim Lean Champion 2007
Framtidens samhällsbyggare på Sveriges universitet och högskolor tävlar om vem som har bäst flyt!

2007-10-01
Japanseminarium
Inspiration från Japansk byggindustri

- 17 oktober Göteborg
- 8 november Malmö
- 22 november Stockholm

<< 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 >>

Referensbank



En rad företagsbesök har genomförts under projektiden, vilka resulterat i ett antal referensobjekt som har lagts upp på Lean Forum Byggs hemsida (www.leanforumbygg.se). Referensobjekten består av goda exempel och framgångsrik implementering av Lean-metoder – allt från industriella processer till hur

man ökar engagemanget i ett arbetslag. Bland företagen som har bidragit till den ökade kunskapsbanken kan bland annat NCC, PEAB, Veidekke, Arcona och Starke Arvid nämnas. Nedan ges en kort presentation av respektive referensobjekt. Lean Forum Bygg bidrar med att informera, utbilda, initiera, dokumentera och slutligen sprida erfarenheter och kunskap från respektive referensobjekt till andra intressenter inom samhällsbyggnadssektorn.

NCC

I Hallstahammar, Västmanland, öppnade NCC en fabrik för att producera flerbostadshus i en industriell miljö. Husen byggdes klart till 90 procent i fabriken och transporterades därefter i platta paket till byggplatsen. Det behövdes bara fyra personer och en montageledare för att montera ihop husen, vilket gjordes i en väderskyddad montagehall.

NCCs byggsystem skapade goda förutsättningarna för att omsätta metoderna inom Lean. Lean-verktyg som värdeflödesanalys, just-in-time, 5S, Six Sigma, Kanban och Kaizen går lättare att implementera, mäta och kontrollera i en miljö som präglas av processtänkande.

Utvecklingen av byggsystem blev dock alltför kostsam och det uppställda kostnadsmålen bedömdes inte kunna nås inom överskådlig tid, varför fabriken stängdes i maj 2008.

PEAB



Det är komplext och komplicerat att effektivt planera och leda byggprojekt. Därför utvecklade Peab en visuell planeringsmodell specifikt för byggbranschen, baserad på Toyota och JMACs arbetsmetod (Visible



Planning). Metoden bygger inte på tekniska lösningar, utan snarare på beteendevetenskap.

Veidekke

Veidekke Skåne AB har utvecklat ett eget arbetssätt för att säkerställa hög produktivitet och kvalitet – medarbetarinvolvering. Målet med medarbetarinvolvering är att uppnå bättre planering och större engagemang. Många av verktygen och principerna i Veidekkes metod bygger på välkända Lean-koncept, som till exempel visuell och systematisk planering, mätning, standardisering och engagemang.



Ett annat referensobjekt från Veidekke är; *En industrialiserade tillverkningsprocess i miniformat!* I ett tält på en lerig åker i Skåne har Stefan Huusko tillsammans med sitt arbetslag byggt upp en produktionsprocess för tillverkning av stomme till väggar.

Platsledningen gjorde en kartläggning av produktionsflödet för att producera väggar enligt beställarens krav på en väderskyddad tillverkning. Under kartläggningen växte idén fram om att producera väggelementen på räls och på så sätt skapa ett effektivt flöde med ett antal olika arbetsstationer.

Starke Arvid

Starke Arvid tillverkar materialhanteringsutrustning som syftar till att underlätta arbetet inom bygg-, transport- och verkstadsindustrin. Många av Starke Arvids produkter är välkända hjälpmedel, som till exempel fodervagnen, lyft/8an, gipsbockarna, skivvagnen och skivhissen.

Starke Arvid har kartlagt sina interna värdeflöden och infört en rad förbättringsåtgärder för att öka effektiviteten i sin produktion. I referensobjektet beskrivs hur Starke Arvid använt sig av 5S och Värdeflödesanalyser för att effektivisera sin produktion.

KENT-modellen

HELHETs-projektet (www.helhetsprojektet.se) är ett samarbete mellan HSB Malmö och MKB i syfte att hitta nya modeller för kostnadseffektivt byggande. Målet är att bygga prisvärda bostäder för normalinkomsttagare.

I första byggprojektet inom HELHETs-projektet, HSBs Kapellmästaren 4 i Malmö, ansågs byggproduktionen av alla inblandade fungera bättre än



normalt. För att förstå, dokumentera och föra projektets erfarenheter vidare skapades KENT-modellen (**K**ostnads**E**ffektiv **N**aturlig **T**idsplanering) inom HELHETs-projektet.

KENT-modellen består av fyra huvudområden med tillhörande arbetsprinciper:

1. Färdiga bygghandlingar
2. Stomplaneringscykel
3. Stomkompletteringscykel
4. Mötesplan

Arcona

Arcona var ett av de första byggföretagen i världen som tog till sig Lean-begreppen och anpassade dessa för sin egen verksamhet (www.leanconstruction.com). Arcona är baserat i Stockholm och arbetar med fastighetsutveckling och byggproduktion. Arcona genomför bygguppdrag, nybyggnader, ombyggnader och hyresgästanpassningar, med ansvar för kostnad, kvalitet och tid. Fokusområden för Arconas Lean-arbete är:

- Beställare och Strategiska leverantörer
- Stödjande ledarskap
- Standardisering och stabilitet i processer
- Ständiga förbättringar

Läs mer om *Referensobjekten* på www.leanforumbygg.se.



Nyhetsbrev

Ett uppskattat nyhetsbrev skickas regelbundet ut för att informera Lean Forum Byggs medlemmar om ny litteratur, kurser, referensobjekt, seminarier, konferenser och workshops etcetera. Nyhetsbrevet följer samma formspråk som hemsidan och övrigt informationsmaterial. Nyhetsbrevet har över 500 läsare av varje utskick, vilket gör det till ett kraftfullt verktyg för att nå ut till nätverkets medlemmar.



Nyheter

Som medlem i Lean Forum Bygg får du 30% rabatt på anmälningsavgiften till BKF:s konferens

Byggkostnadsforum och Lean Forum Bygg anordnar Konferensen Från Low Tech till High Tech. Konferensen äger rum den 14 juni 2006 på Operaterrassen i Stockholm.

[Läs mer >>](#)

Medarbetarinvolvering – Veidekke Skåne AB

Veidekke Skåne AB har utvecklat ett eget arbetssätt för att säkerställa hög produktivitet och kvalitet – medarbetarinvolvering.

[Läs mer >>](#)

Konferenser, seminarier och workshops

Lean Forum Bygg har deltagit vid ett antal konferenser, seminarier och workshops för att informera om Lean och Lean Forum Bygg. I dagsläget har Lean Forum Bygg bidragit med talare vid konferenser eller hjälp med att utveckla program etcetera. I framtiden kommer det också bli aktuellt att ordna med en egen konferens, eftersom medlemsantalet hela tiden växer. Lean Forum Bygg har bland annat bidragit med talare till följande konferenser, seminarier och workshops:

- Vid SCAN-bygg 2005 hölls ett välbesökt seminarium om Lean Construction, där talare från Lean Forum Byggs styrgrupp deltog.

- Vid de två senaste Lean Forum konferenserna har Lean Forum Bygg fått en stor del av det gemensamma utrymmet och haft en hel dag med egen inriktning.
- Våren 2006 hölls en stor konferens tillsammans med Boverket om Lean i Samhällsbyggnadssektorn.
- Hösten 2008 medverkade Lean Forum Bygg både som medarrangör och med ett flertal presentation i konferensen ”Effektivare byggprocess”

Utöver dessa arrangemang har representanter för Lean Forum Bygg deltagit vid många konferenser och seminarier som talare och där framfört Lean Forum Byggs tankar och idéer (ENCORD, Samhällsbyggnadsdagen, Betongbyggardagen, SVR-dagen, SYD-bygg, Framtidens byggprocess, Sänk byggkostnaderna etcetera.)

Utbildning

Lean Forum Bygg är den ledande inspiratören inom Lean i den svenska samhällsbyggnadssektorn och därför har tre Lean-kurser specialutvecklats för att anpassas för bygg.

- **Lean produktion**
Sänk dina kostnader och höj arbetsglädjen med Lean Produktion
- **Lean projektplanering**
Effektiv planering av byggprocessen är avgörande för kostnadseffektivitet, minskade störningar och bra kvalitet
- **Lean projektplanering** – tekniska hjälpmedel (fortsättningskurs)
Fortsättningskurs där deltagarna under 2 dagar praktiskt får tillämpa IT-stöd för Lean projektplanering (Lean Project Planner)

Lean-spel



Spel är ett viktigt verktyg för att kommunicera nyttan och potentialen med att arbeta med Lean. Därför har Lean Forum Bygg låtit inventera, kartlägga och införskaffa Lean-spel som har utvecklats både i Sverige och internationellt. Lean Forum Bygg har låtit bygganpassa spelen samt vidareutvecklat vissa spel för att bättre anpassas och få fram Lean-filosofin i byggandet. Idag har Lean Forum Bygg ett komplett utbud av spel för samhällsbyggnadssektorns olika aktörer.



Lean-spel via webb

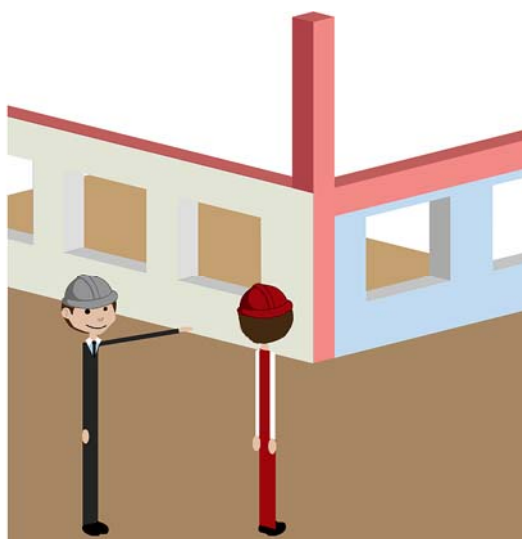
För att på ett snabbt och pedagogiskt sätt förklara potentialen och innebörden av att arbeta med Lean inom Samhällsbyggnadssektorn i Sverige utvecklade Lean Forum Bygg ett Internetbaserat Lean-spel. Syftet med spelet är att visa aktörer inom samhällsbyggnadssektorn att det finns stor effektiviseringspotential genom att arbeta med Lean. Spelets spridning överträffade styrelsens förhoppningar och nådde ut till fler än 3 000 företag och individer som försökte att förbättra sitt resultat genom att spela upprepade gånger. Ett flertal företag har idag länkar från deras Intranet till spelet. Spelet har också uppmärksammats på internationell nivå i samband med IGLC, LCI och EGLC.



SimLean är en introduktion till Lean i byggandet och början på fördjupad kunskap om effektivt kvalitetsarbete

Principerna i Lean kan med fördel appliceras på alla processer i samhällsbyggnadssektorn

- Nytt spel
- Hi-score
- Om Lean
- Hjälp



Skriften *Effektivt byggande - Utmana dina processer*

Skriften Effektivt byggande – Utmana dina processer togs fram i samarbete med IVF och har en tydlig inriktning mot Samhällsbyggnadsbranschen. Skriften är uppskattad och har delats ut kostnadsfritt till medlemmar och sålts till företag i branschen. Högskolor i Sverige med, för samhällsbyggnadsbranschen, relevanta utbildningar har möjlighet att dela ut skriften till sina studenter kostnadsfritt. Även byggbokhandeln har visat

stort intresse och skriften går nu att köpa via många Internetsidor och i byggbokhandel.





Japanseminarium

Under våren 2007 arrangerade Boverket en studieresa till Japan. Större delen av Lean Forum Byggs styrgrupp deltog i resan och många erfarenheter togs med hem. För att dela med oss av dessa erfarenheter arrangerades tre seminarier för medlemmar i Lean Forum Bygg, i Göteborg, Malmö och Stockholm. Seminarierna anordnades som samarrangemang med i Göteborg CMB, i Malmö Prolog och i Stockholm Arcona för att locka en större publik och eventuella nya medlemmar. Arrangemangen uppskattades och hade i Göteborg ca 40 deltagare, i Malmö ca 50 och i Stockholm ca 35.



Resultat



Lean Forum Bygg är idag ett väl fungerande forum med över 500 medlemmar, ett medlemsantal som hela tiden växer.

Ett viktigt mål för Lean Forum Bygg är att sprida kunskap och skapa insikt om Lean inom samhällsbyggnadssektorn i Sverige. Idag är Lean det

ledande temat för flera konferenser riktade mot bygg och samtidigt kommunicerar flertalet framstående aktörer att de arbetar efter Lean-filosofin för att effektivisera sina industriella processer. Lean Forum Bygg är verkligen ett nätverk med vind i ryggen (se artikeln av Lean Forum Byggs ordförande nedan)!

Under de två år projektet varit igång har Lean Forum Bygg och dess styrgrupp anordnat och deltagit i ett antal olika konferenser, seminarier och kurser i och utanför Sverige och inspirerat samhällsbyggnadssektorns olika aktörer. Lean Forum Bygg har producerat en hemsida som idag har ett stort antal besökare (över 3000 i månaden). På hemsidan publiceras nyheter om Lean i byggandet och det finns tillgång till omfattande information om Lean, referensobjekt, evenemang, kurser samt relevanta länkar. Ett uppskattat nyhetsbrev skickas regelbundet ut till Lean Forum Byggs medlemmar.

Vidare har Lean-spel utvecklats och anpassats för att på ett pedagogiskt sätt beskriva potentialen och nyttan med att arbeta med Lean inom samhällsbyggnadssektorn. Tre Lean-kurser har också utvecklats.

För att öka fokus på forskning och utveckling har Lean Forum Bygg tillsatt ett forskningsutskott med knytning till Lean Construction Institute. Forskningsutskottet, med representanter från LTH, Chalmers och LTU, rapporterar direkt till Lean Forum Byggs styrgrupp om den senaste utvecklingen och forskningen inom Lean i Sverige. Sverige har varit väl representerat vid de senaste IGLC-konferenserna och ett flertal vetenskapliga "papers" har presenterats.



Lean-tänk med vind i ryggen!



Lean-tänkandet har verkligen tagit fart inom byggsektorn. Vi har länge ansett oss vara en unik bransch med mycket speciella förutsättningar, men idag är det annorlunda. Att även byggsektorn måste anamma och tillämpa industriellt tänkande och då speciellt Lean-tänkandet är en insikt som fått starkt fäste. För att driva på denna insikt har vi nu etablerat Lean Forum Bygg som fått bra uppslutning i branschen. Med Lean Forum Bygg vill vi skapa insikt i byggbranschen om möjligheterna med

Lean-tänkande för att på så sätt få igång förbättringsaktiviteter. Detta gör vi genom att arrangera olika typer av insiktsseminarier, marknadsföra Lean-spel och lyfta fram goda exempel på Lean-tänkande. Vi har redan många bra exempel på Lean i byggandet. Det kan vara fråga om relativt enkla initiativ såsom att sköta leveranserna till byggplatsen efter arbetstid och på så sätt frigöra tid hos yrkesarbetarna för mera värdeskapande arbete.

Men det finns även initiativ som gäller helt nya och avancerande byggsystem, där industrialiseringstänkandet tillämpas maximalt såväl vad gäller produktionen av byggkomponenter som sammansättningen, montaget, av dessa komponenter på byggarbetsplatsen. Här kan vi faktiskt tala om ett tekniksprång inom byggandet. Men Lean-tänkandet handlar också om enskilda personers engagemang. En kollega till mig berättade härom dagen att hon numera har den lilla boken "The Toyota Way" i sin handväska – nog känner vi att Lean-tänkandet har vind i ryggen inom byggsektorn!



Jan Byfors (NCC), ordförande Lean Forum Bygg

Fortsättning

Lean Forum Bygg fortsätter fungera som en mötesplats för intressenter inom Lean Construction med starka kontakter och förankring både nationellt och internationellt.

Budget och Ekonomi

För att driva pilotprojektet Lean Forum Bygg söktes och beviljades medel från Boverket och SBUF om vardera 1 595 000 kr, sammanlagt 3 190 000 kr. Utöver dessa anslag har intäkter erhållits i form av bokförsäljning (21.40 kr) samt sponsring (65.000 kr)

En budget fastställdes inför sökandet av medel. Denna budget har under projektets gång upparbetats. Alla beslut och utgifter finns bokförda i Prolog Bygglogistik AB:s böcker och varit tillgängliga för styrgruppen under projektets gång.

De största utgiftsposterna står drivandet av kansliet, konferenser (resor och avgifter), hemsida och annan informationsspridning för. Övriga utgifter består av resor till och från företag och möten, inköp av litteratur och spel och annonser.